



Governo do Estado do Espírito Santo
Secretaria de Estado de Direitos Humanos
Projeto Estado Presente: Segurança Cidadã no Espírito Santo
Unidade de Gestão do Projeto

TERMO ADITIVO

Termo de Colaboração n.º 012/2022
Solicitação de Propostas n.º 003/2021
Processo n.º 2021-915C8/2022-XVC55

2º TERMO ADITIVO AO TERMO DE COLABORAÇÃO N.º 012/2022, QUE ENTRE SI CELEBRAM O ESTADO DO ESPÍRITO SANTO, POR INTERMÉDIO DA SECRETARIA DE ESTADO DE DIREITOS HUMANOS - SEDH, E O INSTITUTO RAÍZES.

O **ESTADO DO ESPÍRITO SANTO**, por intermédio da **SECRETARIA DE ESTADO DE DIREITOS HUMANOS - SEDH**, doravante denominada ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA ESTADUAL, órgão da administração direta do Poder Executivo, inscrita no CNPJ sob n.º 25.217.366/0001-48, com sede na Av. Nossa Senhora da Penha, n.º 714 - Ed. RS Trade Tower, 3º e 4º Andares, Praia do Canto, Vitória/ES, CEP 29055-130, neste ato representada pela sua Secretária, Sra. NARA BORGIO CYPRIANO MACHADO, e o **INSTITUTO RAÍZES**, doravante denominada ORGANIZAÇÃO DA SOCIEDADE CIVIL (OSC), inscrita no CNPJ sob o n.º 33.253.187/0001-94, com sede na Rampa Tenente Luiz Queiroz do Nascimento, n.º 255-D, Piedade, Vitória/ES, CEP 29015-701, representada pelo seu Presidente, Sr. VICTOR BASTOS FARIA, brasileiro, casado, pedagogo, inscrito no CPF sob n.º ***.405.797-**, resolvem celebrar o presente **TERMO ADITIVO** ao Termo de Colaboração n.º 012/2022, regendo-se pelo disposto na Lei Federal n.º 13.019/2014, e mediante as cláusulas e condições seguintes:



Governo do Estado do Espírito Santo
Secretaria de Estado de Direitos Humanos
Projeto Estado Presente: Segurança Cidadã no Espírito Santo
Unidade de Gestão do Projeto

CLÁUSULA PRIMEIRA - DO OBJETO

1.1 O presente Termo Aditivo tem por objeto a prorrogação do prazo de vigência do Termo de Colaboração n.º 012/2022, pelo prazo de 18 (dezoito) meses, contados a partir de 10/04/2025, até 09/10/2026.

1.2 O presente Aditivo tem ainda por objeto a atualização dos valores das metas, no valor de R\$ 39.461,96 (trinta e nove mil, quatrocentos e sessenta e um reais e noventa e seis centavos).

1.3 O presente Aditivo tem também por objeto a utilização do saldo remanescente, no valor de R\$ 170.934,39 (cento e setenta mil, novecentos e trinta e quatro reais e trinta e nove centavos), bem como dos rendimentos da aplicação financeira, no valor de R\$ 20.185,61 (vinte mil, cento e oitenta e cinco reais e sessenta e um centavos), que serão destinados à execução do objeto no período da prorrogação da vigência.

1.4 O Plano de Trabalho da parceria fica alterado quanto ao seu termo final, bem como quanto ao seu valor total, para refletir as alterações relativas à prorrogação do prazo de vigência, à atualização dos valores das metas, à utilização do saldo remanescente e dos rendimentos da aplicação financeira, inclusive quanto ao Cronograma de Desembolsos, conforme aprovação prévia da Autoridade Competente.

CLÁUSULA SEGUNDA - DO VALOR

2.1 A ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA ESTADUAL, para a execução do objeto deste Termo Aditivo, alocará recursos no valor de R\$ 2.598.987,54 (dois milhões, quinhentos e noventa e oito mil, novecentos e oitenta e sete reais e cinquenta e quatro centavos), de acordo com o Cronograma de Desembolso constante no Plano de Trabalho atualizado, na forma do Anexo I, do presente Termo Aditivo.

2.2 Em virtude da prorrogação do prazo de vigência por mais 18 (dezoito) meses, o valor



Governo do Estado do Espírito Santo
Secretaria de Estado de Direitos Humanos
Projeto Estado Presente: Segurança Cidadã no Espírito Santo
Unidade de Gestão do Projeto

total da parceria firmada será de R\$ 7.278.255,13 (sete milhões, duzentos e setenta e oito mil, duzentos e cinquenta e cinco reais e treze centavos), para o funcionamento do Centro de Referência das Juventudes - CRJ, no Município de Cariacica (Flexal), pelo período total de 54 (cinquenta e quatro) meses.

CLÁUSULA TERCEIRA - DOS RECURSOS FINANCEIROS

3.1 As despesas deste Termo Aditivo correrão à conta da seguinte Dotação Orçamentária:

Programa de Trabalho: 10.48.101.14.422. 0561. 1102 - SEGURANÇA CIDADÃ

UG: 480101 - SEDH

Gestão: 0001

Fonte: 754 - Recursos de Operações de Crédito

Detalhamento da Fonte: 102 - BID - ESTADO PTRESENTE - SEGURANÇA CIDADÃ

Natureza: 335041 - CONTRIBUIÇÕES

R\$ 2.598.987,54

CLÁUSULA QUARTA - DO FUNDAMENTO LEGAL

4.1 O presente Termo Aditivo está amparado nas disposições do art. 55, *caput*, e 57, da Lei n.º 13.019/2014, e na “Cláusula Sexta - Da Vigência e Da Prorrogação de Prazo” e “Cláusula Nona - Das Alterações”, ambas do Termo de Colaboração n.º 012/2022.

CLÁUSULA QUINTA - DA RATIFICAÇÃO DAS DEMAIS CONDIÇÕES

5.1 Ficam mantidas todas as demais cláusulas e condições anteriormente avençadas, não alteradas pelo presente Termo Aditivo.

Por estarem justos e contratados, assinam o presente Termo em 02 (duas) vias de igual teor



Governo do Estado do Espírito Santo
Secretaria de Estado de Direitos Humanos
Projeto Estado Presente: Segurança Cidadã no Espírito Santo
Unidade de Gestão do Projeto

e forma, para igual distribuição, para que produza os seus efeitos legais.

Vitória/ES, 08 de abril de 2025.

Nara Borgo Cypriano Machado

SECRETARIA DE ESTADO DE DIREITOS HUMANOS

Victor Bastos Faria

PRESIDENTE

INSTITUTO RAÍZES



Governo do Estado do Espírito Santo
Secretaria de Estado de Direitos Humanos
Projeto Estado Presente: Segurança Cidadã no Espírito Santo
Unidade de Gestão do Projeto

ANEXO I

PLANO DE TRABALHO

ANEXO I
(PLANO DE TRABALHO)

1 - DADOS GERAIS DA PROPONENTE

1.1 - DA OSC			
Instituto Raízes		C.N.P.J 33.253.187.0001/94	
Endereço : Rampa Tenente Luiz Queiroz do Nascimento			
Cidade Vitória	U.F. ES	C.E.P. 29015701	Estado Espírito Santo
DDD/Telefone / Celular (27)99924-1263 / (27)99316-3559 / (27)99293-4397			
E-mail raizes@institutoraizes.org			
1.2 - DADOS BANCÁRIOS			
Conta Corrente 3469987-6	Banco BANESTES	Agência 104	Praça de Pagamento
1.3 - DO REPRESENTANTE LEGAL DA OSC			
Nome Completo: Victor Bastos Faria			
Nº. CPF 134.405.797-78		Nº. RG/Órgão Expedidor 3.018.045-ES SPTC	
Endereço: Rua Amarelino Lunz, nº 8 - Bairro República			
Cidade Vitória	U.F. ES	C.E.P. 29015-150	Estado ES
E-MAIL: victor@institutoraizes.org		DDD/Telefone	Celular (27) 99924-1263
Cargo Presidente		Eleito em 09/01/2024	Vencimento do Mandato 09/01/2028
1.4 Diretoria Instituto Raízes			
Victor Bastos Faria - Presidente		Conselho Fiscal	
Ana Alice dos Santos Silva - Diretora Administrativo e financeiro		Marcus Vinicius Sant'ana Silva	
Mariana Cristina Ramos de Araújo - Diretora Social e de Projetos		Pauliane Reis de Souza	

2 – APRESENTAÇÃO DA ENTIDADE/CAPACIDADE TÉCNICA E GERENCIAL

2.1 Apresentação da Entidade

SOBRE AS NOSSAS RAÍZES: QUEM SOMOS E O QUE FAZEMOS

O Instituto Raízes, é uma organização social e cultural, sem fins lucrativos, criada em 2008, por jovens e moradores das comunidades Piedade e Fonte Grande, em Vitória/ES que, com o passar dos anos, expandiu a sua capacidade de articular conquistando outros setores sociais, culturais, comunidades e projetos.

As ações do Raízes têm como essência o fortalecimento, o empoderamento e a inserção social dos sujeitos que são atendidos nas atividades, buscando valorizar e salvaguardar a cultura capixaba, com troca de experiências, intergeracionalidade e respeito às identidades, social e política.

Destacamos que o Instituto Raízes se tornou referência em pesquisa, articulação e desenvolvimento de projetos socioculturais, educativos e de promoção dos direitos humanos no Estado do Espírito Santo. Recebemos em 2023, da Secretaria Estadual de Direitos Humanos, o 2º Prêmio de Boas Práticas em Promoção da Cidadania LGBTI+, em 2021 recebemos o Prêmio Inova Afro com o Projeto Para Sambar com as Crianças e a premiação Enfrentamento à Violência advinda do uso abusivo de álcool e outras drogas. Em 2018 e 2020 recebemos o Prêmio Boas Práticas em Direitos Humanos. Fomos eleitos para integrar o Conselho Estadual dos Direitos Humanos do Espírito Santo (2019-2021, 2021-2023), Conselho Estadual de Promoção da Igualdade Racial (2021-2023), Conselho Estadual da Cultura (2019-2021, 2021-2023), Conselho Municipal da Cultura (2021-2023), Conselho Estadual da Criança e do Adolescente, onde ocupamos a Presidência (2022 -2024) e, na Rede Brasileira de Educação em Direitos Humanos do Espírito Santo (2021-2023).

O Instituto Raízes possui 9 eixos de atuação: infâncias e juventudes; educação; cultura, memória e identidade; articulação em rede; direitos humanos e proteção social; combate à fome; igualdade de gênero; igualdade racial; paz e justiça e todos estão alinhados com 10 dos 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) – ODS 1, 2, 3, 4, 5, 7, 8, 10 e 11.

No desenvolvimento dos projetos nas comunidades atendidas pelo Instituto Raízes observamos as seguintes dimensões:

- Cidadania - Atividades que promovam a elevação da consciência política, a participação ativa, a organização, a mobilização e a formação de lideranças na garantia dos direitos sociais e políticos;
- Convivência - Atividades de convivência cidadã pautada nos direitos humanos, no encontro e pertencimento das comunidades, numa dinâmica que combine corresponsabilidade, participação, autonomia, liberdade e respeito;
- Democracia - Atividades e ações organizadas com as comunidades, pensando o cidadão enquanto interlocutor potente e proponente de ideias em todas as etapas do trabalho. Incentivo para que os sujeitos exerçam seu direito de participar em fóruns, conselhos, movimentos sociais, cooperativas populares de produção, etc.;
- Educação popular - Atividades que prestigiam o cotidiano e os saberes do território, congregando assim os saberes científicos e populares. O princípio da educação popular norteia todo nosso processo político e pedagógico de atendimento, buscando fortalecer a consciência da cidadania e a emancipação dos sujeitos sociais através da autorreflexão de sua história;

- Ética - Respeito à identidade, à privacidade e ao sigilo profissional dos sujeitos e da sua história de vida;
- Formativa e Multiplicadora - Atividades que permitam aprendizagens no âmbito das relações pessoais, do mundo do trabalho e da produção cultural, buscando ampliar a visão de mundo e melhorar a qualidade de vida das pessoas, transformando-se em tecnologia social;
- Trabalho e Geração de Renda- Atividades que incentivem o espírito empreendedor e o protagonismo na busca de possibilidades de inserção no mercado de trabalho ou da criação de negócios próprios, visando garantir a todos(as) o direito à profissionalização, ao trabalho e a geração de renda.

2.2 – Capacidade técnica e gerencial

O Instituto Raízes preza pela diversidade de responsabilidades, mas também de vivências e busca ofertar um atendimento e serviço de qualidade além de tentar ser o mais próximo das expectativas dos/das jovens. Para tanto, nossa equipe de trabalho no CRJ Flexal é plural, composta por homens, mulheres, LGBTQIA+, negros/as, – tanto jovens quanto adultos - que possuem experiência com o público atendido, na área social e de Direitos Humanos, além de possuírem formação multidisciplinar, o que faz com que tenham uma complementaridade para pensarem em novas formas de acolhimento, abordagem, acompanhamento e de metodologias para manter interessado e ativo os/as jovens que já participam do CRJ além de integrar/ ampliar para outros que ainda não tenham acessado o espaço.

Possuímos diversas parcerias com o Governo do Estado do Espírito Santo, aqui citamos o nosso comprometimento e zelo com o termo de parceria do Centro de Referência da Juventude de Flexal em Cariacica/ES, objeto de renovação neste documento, com vistas à continuidade na gestão do equipamento público voltado para as juventudes daquele território.

A realização de parcerias importantes com ações e projetos, por meio de Termo de Fomento e Colaboração, através da Lei 13.019/2014 e outras por meio de editais próprios, com a própria Secretaria de Estado de Direitos Humanos (SEDH), com a Secretaria Estadual de Cultura (SECULT), a Secretaria Estadual de Turismo (SETUR), a Subsecretaria de Estado de Políticas sobre Drogas (SESD), a Defensoria Pública, a Universidade Federal do Espírito Santo e o Museu Capixaba do Negro entre outras experiências corroboram a capacidade técnica do IR, na condução e criação de propostas alinhadas com seus próprios eixos de trabalho, com os objetivos dos editais participantes e com a proposta aqui apresentada.

3 - OBJETO DA PARCERIA

3.1 - Objeto da Parceria

O presente Termo de Colaboração tem por objeto a implantação de 01 (um) Centro de Referência das Juventudes (CRJ), no Município de Cariacica/ES, conforme detalhado no Plano de Trabalho, Anexo I.

3.2 - Objetivo Geral

Renovação do Termo de Colaboração nº 012/2022 / Processo Administrativo nº 2021-915C8/2022-XVC55, entre o Instituto Raízes e a Secretaria de Estado de Direito Humanos (SEDH) para gestão/administração do Centro de Referência da Juventude (CRJ) de Flexal, Cariacica/ES no período de abril de 2025 a setembro de 2026.

3.3 - Objetivos Específicos

- Prevenir a violência sofrida e cometida por jovens de 15 a 24 anos residentes nos territórios prioritários do projeto(Estado Presente), como a comunidade de Flexal;

- Melhorar a qualidade de vida das juventudes;
- Promover o acesso à inclusão social e produtiva de jovens conforme preconiza o Estatuto da Juventude e o Estatuto da Criança e do Adolescente(considerando o corte etário de 15 à 18);
- Desenvolver serviços baseados nos princípios dos Direitos Humanos, de acordo com os núcleos previstos na metodologia do projeto;
- Desenvolver o Núcleo Socioafirmativo e de Acesso;
- Desenvolver o Núcleo Economia Criativa, Trabalho e Renda;
- Desenvolver o Núcleo Articulação e Transversalidade)
- Manter atuação como espaço de referência e de encaminhamento para os demais serviços públicos e privados de atenção às juventudes;
- Fomentar a participação social e a gestão participativa;
- Realizar a gestão do CRJ Flexal, em parceria com a Secretaria de Direitos Humanos;

3.4 - Justificativa

Em suas ações direcionadas às juventudes, o Instituto Raízes usa como referencial teórico autores como Carrano (2000)¹ Camacho (2004); Dayrell (2006); Spósito (2001), Nilma Lino (2018), Silvio Almeida (2018) e Pais (1993), Freire (1996) compreendendo a juventude como uma categoria socialmente construída e formulada no contexto de circunstâncias econômicas, sociais e/ou políticas da sociedade. Isso implica afirmarmos que acreditamos não existir uma única maneira de ser jovem. Daí falarmos em juventudes, no plural, reconhecendo que as questões de gênero, diversidade sexual, raça, etnia, as pessoas com deficiência, origem, território, religião, classe social, entre outras, podem imprimir experiências diferenciadas de ser jovem e de acessar ou não os direitos sociais em nosso país.

Em nossos quinze anos de trabalho, parte dos quais trabalhamos como Coletivo Juvenil Raízes da Piedade, adotamos o paradigma do(a) jovem enquanto sujeito de direitos, pessoas que vivem as contradições e complexidades de uma sociedade racista e excludente, e não como ser incompleto ou um “vir a ser”. Entendemos que a juventude tem sentido em si mesma, não sendo categoria etária problemática ou em transição para a vida adulta. Buscamos trabalhar com as juventudes a partir de suas potencialidades, sem confundir as dificuldades vividas em seu território geográfico com a fase da vida que vivem.

Nesse sentido, entendemos como diferencial no desenvolvimento do nosso trabalho, a compreensão, a partir da práxis, dos diferentes modos pelos quais os(as) jovens capixabas, especialmente os(as) jovens negros(as) de territórios em situação de vulnerabilidade da capital, constroem suas experiências juvenis.

¹ CARRANO, Paulo C. Rodrigues. Identidades juvenis e escola. Alfabetização e Cidadania, São Paulo: Rede de Apoio à Ação Alfabetizadora no Brasil (RAAAB), n.10, p.16, nov. 2000. CAMACHO, Luiza M.Y. A invisibilidade da juventude na vida escolar. Revista Perspectiva, Florianópolis, v. 22, n. 2, p. 326-343, jul./dez. 2004. DAYRELL, Juarez. A escola como espaço sócio-cultural. In: DAYRELL, Juarez (Org.). Múltiplos olhares sobre educação e cultura. Belo Horizonte: Ed. da UFMG, 2006. SPOSITO, M.(2001). Um breve balanço da pesquisa sobre violência escolar no Brasil. Educação e Pesquisa, 27, 1 e 87-103. DE ALMEIDA, Silvio Luiz. . O que é racismo estrutural?Belo Horizonte: Letramento, 2018 PAIS, José Machado. Ganchos, tachos e biscates: jovens, trabalho e futuro. Porto: Ambar, 2003. FREIRE, P. Pedagogia da Autonomia: saberes necessários à prática educativa. São Paulo: Paz e Terra, 1996.

Quanto mais o/a jovem se conhece, experimenta as suas potencialidades individuais, descobre os seus gostos e aquilo que sente prazer em fazer, maior será a sua capacidade de elaborar o seu Planejamento de Vida (PVida). Neste sentido, Dayrell (2019), afirma que:

“A elaboração de um projeto de vida é fruto de um processo de aprendizagem, no qual o maior desafio é aprender a escolher. Na sociedade contemporânea, somos chamados a escolher, a decidir continuamente, fazendo desta ação uma condição para a sobrevivência social. A escolha também é objeto de aprendizagem, aprendemos a escolher, e a nos responsabilizar pelas nossas escolhas. Um e outro aprendem fazendo, errando, refletindo sobre os erros. Essas são condições para a formação de sujeitos autônomos. É tarefa do mundo adulto e suas instituições garantir aos jovens momentos e situações em que se colocam como interlocutores promovendo uma relação intergeracional.”

Destacamos com base no Atlas da Violência² (IPEA; FBSP, 2024) que Cariacica aparece como o 48º município mais violento do país com mais de 100 mil habitantes, insta salientar que os dados detalhados do CENSO 2022 ainda não estão disponíveis para acesso, no entanto, os índices de genocídio da juventude negra no Brasil seguem se destacando enquanto dados alarmantes em todas as pesquisas realizadas. Dessa forma, compreendemos que a continuidade do trabalho que vem sendo executado no território de Flexal, uma comunidade periférica no município de Cariacica, de uma política de direitos humanos direcionada ao atendimentos de jovens negros de 15 à 24 anos, prioritariamente, conforme orienta a metodologia é imprescindível para a mudança deste cenário de violência.

Observando as atuais movimentações do mundo do trabalho e dialogando essas pautas junto com as juventudes, aliando uma metodologia criativa e inovadora, estamos através das oficinas e acompanhamento social, oferecendo permanentemente ferramentas necessárias para que os(as) jovens sejam capacitados a ofertar um bom produto e/ou serviço e concorrer em maior nível de igualdade com os que já estão no mercado. Portanto, com a renovação da parceria a escuta ativa permanecerá enquanto método dialógico eficaz para atender as demandas das juventudes do território de Flexal, com uma oferta assertiva de serviços, com orientações atualizadas e inovadoras sobre mercado de trabalho e geração de renda.

Dessa forma, o Instituto Raízes seguirá oferecendo um serviço pautado na garantia dos direitos das juventudes, tendo como referência os eixos do Estatuto Nacional da Juventude (lei 12.852/2013), e o Estatuto da Criança e do Adolescente (lei 8.069/1990) observando as especificidades das políticas públicas de juventude, os cortes etários e legislações balizadoras, a intersectorialidade entre as políticas de educação, cultura, assistência social, trabalho, esportes, direitos humanos, saúde e segurança pública, bem como as características do território de Flexal.

Sobre o local de funcionamento do CRJ - O local que sedia o CRJ Flexal, identificado outrora como Projeto Social Irmãs Missionárias de Cristo, foi uma indicação dos moradores da região e de seu entorno, pelo seu fácil acesso - em rua com rota de ônibus coletivo - e porque o espaço serviu como sede de projetos sociais que criaram vínculos e credibilidade com a comunidade. Portanto, desde o início desta parceria estamos ocupando este imóvel e atendendo os jovens, sempre buscando a qualidade e o acolhimento que a edificação pode oferecer.

²Atlas da violência 2024. Brasília: Ipea; FBSP, 2024. Disponível em: <7868-atlas-violencia-2024-v11.pdf> Acesso em 25 de março de 2025

O Instituto tem se empenhado na adequação física e reestruturação do espaço, já tendo empreendido melhorias para a instalação do CRJ no local em 2022. Em 2024 foram feitas intervenções para readequar o espaço e prover melhorias para a sala de dança, para melhor acomodação do almoxarifado e também intervenções na estrutura física para instalação de dois LabPoca, sendo um Salão Escola equipado para atividades de ensino no campo da estética e um Lab Stúdio, preparado para produção audiovisual. Por tratar-se de uma construção antiga e que precisa passar por constantes adequações (acessibilidade, intervenções de alvenaria, correção hidráulica, substituição de toda a rede elétrica do imóvel, ampliação de pátio e demais adaptações necessárias), o Instituto pretende permanecer investindo na qualificação e melhorias do imóvel. Assim, nesta renovação a alocação de recursos pensando nessas intervenções serão indicadas no Plano de Trabalho.

3.5 - Público Beneficiário

O público atendido são de jovens de 15 a 24 anos residentes no município de Cariacica-ES e, prioritariamente, residentes nos bairros de Flexal 1 e Flexal 2, bem como nas comunidades do entorno, onde está localizado o Centro de Referência das Juventudes (CRJ) Flexal.

Com atenção prioritária aos que não estão acessando os serviços dos equipamentos sociais oferecidos pelas políticas públicas do estado e aos que passaram pelo sistema socioeducativo, ou, ainda, sejam egressos do sistema prisional. Também atendemos os(as) jovens encaminhados(a) pela rede socioassistencial local e estadual.

A priorização do grupo é uma estratégia de focalizar as atividades, mas, não exclui jovens maiores de 24 anos ou que não estejam em situação de vulnerabilidade: o CRJ é um espaço coletivo e de troca entre os pares.

O CRJ Flexal tem realizado em média 5 mil atendimentos por semestre, de acordo com os dados de 2024, seguindo uma métrica coerente com o trabalho executado até aqui, a meta de atendimento com a renovação é de 10 mil atendimentos em 18 meses de funcionamento aberto ao público.

3.6 - Metodologia

A presente proposta está organizada com base no marco metodológico esboçado no documento referência e na expertise adquirida pelo Instituto Raízes em sua longa trajetória de atuação de trabalho com juventudes em territórios vulneráveis e com o próprio território de Flexal a partir de 2021. Dividida em três núcleos e no marco situacional, apresenta alguns aspectos acerca do cenário em que está situada às juventudes. O marco conceitual, que explicita a concepção que norteará cotidianamente a implementação de práticas pedagógicas participativas, está baseado na educação popular de Paulo Freire.

Para Freire, a base da pedagogia é o diálogo, premissa presente no método das relações estabelecidas entre educador(a) e educando(a), entre educando(a) e educador(a), entre os(as) educandos(as) e o objeto do conhecimento, entre natureza e cultura. O diálogo começa antes da situação pedagógica propriamente dita, através da pesquisa do universo vocabular, das condições de vida dos(as) Jovens como instrumento que aproxima educador-educando-objeto do conhecimento numa relação de justaposição, entendendo-se essa justaposição como atitude democrática, conscientizadora, libertadora, daí dialógica. “A atitude dialógica é, antes de tudo, uma atitude de amor, humildade e fé nos homens, no seu poder de fazer e

de refazer, de criar e de recriar³” (FREIRE, 2002).

No Centro de Referência da Juventude de Flexal, as bases da educação popular sustentam um processo/projeto político pedagógico que busca cotidianamente fortalecer a cidadania e emancipação das juventudes, através da auto-reflexão de sua história. A realização das Mostra Culturais⁴ em julho de 2023 e outubro 2024 mostraram os resultados desta metodologia potente.

O processo democrático, no qual estão implicados a deliberação e o debate, não se restringe a consultar as pessoas para opinar sobre decisões tomadas previamente, a premissa é incorporar a opinião e as razões dos atores sociais envolvidos na organização de todo o processo de implementação do serviço. É a frase que o Instituto Raízes e os movimentos sociais não se cansam de falar: “NADA SOBRE NÓS, SEM NÓS!”

Dessa forma, com o intuito de viabilizar a participação democrática e participativa, conforme preconiza a metodologia dos CRJs, temos como desafio a implementação e manutenção do Grupo Gestor Local e a participação efetiva das juventudes enquanto sujeitos políticos neste espaço. Tendo em vista que no processo de trabalho construído até aqui, diversas estratégias foram utilizadas para a efetivação e continuidade do grupo, no entanto, a constituição deste grupo tem sido desafiadora e por diversas vezes, esvaziada. Sendo este, um dos desafios a ser superado pela equipe local com objetivo de assegurar a efetivação deste espaço consultivo participativo.

Assim, para garantir os atendimentos em um espaço seguro, com infraestrutura e equipe técnica adequados, ou seja, com qualidade, o Instituto Raízes propõe um fluxo de trabalho que concilie as atividades previstas, núcleos e trajetória que cada Jovem pode ter dentro do escopo de atuação.

A metodologia de atuação do CRJ Flexal, está ancorada em três núcleos, os quais são: Núcleo SócioAfirmativo e de Acesso, Núcleo de Economia Criativa, Trabalho e Renda e Núcleo de Articulação e Transversalidade, onde são observadas as seguintes diretrizes:

- O alinhamento às políticas públicas voltadas aos jovens, em especial aqueles expostos a situações de violência e violações de direitos;
- O planejamento, execução e avaliação das atividades buscando a participação ativa dos/das jovens;
- A articulação com equipamentos, recursos e serviços públicos e comunitários da localidade;
- A adoção de um modelo de gestão democrática;
- O estabelecimento de parcerias e cooperações com instituições e lideranças representativas locais;
- As demais estratégias que coloquem os centros à disposição dos/das jovens e ao mesmo tempo promovam a integração com a comunidade;

³ FREIRE, Paulo. Educação como prática da liberdade. Rio de Janeiro; Paz e Terra, 1996.

FREIRE, Paulo. Pedagogia do Oprimido. 34ª ed. Rio de Janeiro: Paz e Terra, 2002.

⁴Imagens da Mostra Cultural CRJ Flexal https://www.youtube.com/watch?v=aYaRsMmgV_8&t=119s&pp=ygUWbW9zdHJhIGN1bHR1cmFslGZsZXhhbA%3D%3D

- O respeito à realidade do Território de Flexal.

Núcleo Socioafirmativo e de Acesso: Objetivos, atividades oferecidas, metas e monitoramento

Este Núcleo é a porta de entrada do CRJ, onde as juventudes de Flexal têm a dimensão dos direitos humanos mais evidenciada e trabalhada, tanto em atividades individuais, quanto coletivas, são serviço de acompanhamento, bem como oficinas, atendimentos mais pontuais e acompanhamentos para o Planejamento de Vida (PVida), aqui incluímos a participação em exposições, apresentações, empréstimos de equipamentos e materiais, e acesso a benefícios. Com o “Cola Aê”, realizamos o ACOLHIMENTO INICIAL dos(as) jovens, e demonstramos toda a infraestrutura física e humana que integra o CRJ, além das atividades desenvolvidas, com o objetivo de trazer este jovem para as atividades do nosso Centro. É o momento do acolhimento, da escuta qualificada, para um melhor entendimento da demanda do/a jovem, e pode culminar no encaminhamento para o eixo “Fortalece Família”, na inscrição em oficinas ou na solicitação de apoio a outros serviços da rede socioassistencial do território.

Incluímos momentos de convivência e socialização externa com outras Instituições, ações culturais internas e externas, momentos de convivência e socialização por meio de AÇÕES CULTURAIS E ESPORTIVAS ocupando espaços do território e fora dele, empréstimos de equipamentos e oferta de ambientes do CRJ para reuniões e momentos similares.

Com o Fortalece Família, as juventudes de Cariacica recebem o acompanhamento da equipe técnica para auxiliá-los/as a desenvolver suas habilidades e competências e elaborar o seu PLANEJAMENTO DE VIDA. Essa atividade é bastante estratégica para o CRJ de Flexal, porque pode ser o início do encaminhamento do/a jovem para outras atividades, como empregabilidade ou para o empreendedorismo, de acordo com as suas expectativas de vida. As ações que compõem essa atividade são: rodas de conversa, atendimentos individuais, encaminhamentos para além dos serviços do CRJ, intervenções realizadas em diferentes formatos para garantir que esse Jovem tenha todas as ferramentas necessárias para compor o seu Planejamento.

No eixo Fortalece Família, o acompanhamento da equipe técnica é multidisciplinar e integrado, para auxiliá-los a desenvolver suas potencialidades humanas, seja para alargar seu potencial criativo, sua empregabilidade ou para o empreendedorismo, mas sempre respeitando o protagonismo do/a jovem.

O eixo também é formado pelas OFICINAS PERMANENTES DE ARTE, CULTURA, ESPORTE E LAZER e CIRCUITOS FORMATIVOS, cujos temas propostos são planejados anualmente. Considerando a proposta de gestão democrática como parte da metodologia do Instituto Raízes, as temáticas poderão sofrer alterações, uma vez que todo o trabalho, inclusive o de priorização das oficinas a serem realizadas, são constantemente debatidas no território com os/as atores/as envolvidos/as.

Os Circuitos Formativos em Direitos Humanos (CFDH) possuem temas inerentes aos princípios do direitos humanos, são compostos de debates e vivências, sendo realizados de forma transversal, presentes em todas as atividades do CRJ. Os jovens atendidos periodicamente no CRJ são estimulados a acessar questões, reflexões e participar dos debates promovidos

pelo CFDH, visto que as temáticas desenvolvidas atravessam as atividades do CRJ, como um circuito realmente. Assim todos os participantes das oficinas e cursos livres profissionalizantes, dos grupos focais e acompanhados pela equipe técnica bem como os jovens que acessam os espaços apenas para atividades de convivência, em algum momento acessaram os conteúdos desenvolvidos no CFDH. As atividades do eixo Fortalece Família, tem uma perspectiva de estreitarmos os vínculos e, nele desenvolvemos um trabalho mais integrado, em torno das demandas individuais dos(as) jovens.

O CRJ, em sua dinâmica de funcionamento, a oferta de atendimento psicossocial por profissionais da Psicologia e do Serviço Social, que será realizado através de ações ou serviços oferecidos individualmente e em grupos, incluindo a família, quando necessário (seja por demanda espontânea do/a jovem, seja pelo encaminhamento de algum dos profissionais que acompanham o/a jovem em suas atividades).

As ações são desenvolvidas de forma a se constituir em espaço de escuta qualificada de acolhimento às juventudes frequentadores do serviço e integração destes em outras políticas públicas e serviços que se façam necessários para a superação de suas vulnerabilidades.

Nas tabelas apresentamos oficinas e cursos que poderão sofrer alterações, uma vez que todo o trabalho, inclusive a composição da grade das oficinas a serem realizadas, são constantemente debatidas no território com os/as atores/as envolvidos/as.

Núcleo de Economia Criativa, Trabalho e Renda: Objetivos, atividades oferecidas, metas e monitoramento

O Núcleo de Economia Criativa, Trabalho e Renda tem como objetivo trabalhar e desenvolver com as juventudes, dentro dos eixos de atuação, atividades direcionadas a profissionalização e geração de renda. Seja por intermédio da oferta de CURSOS LIVRES PROFISSIONALIZANTES, que são a oportunidade de envolver os/as jovens em atividades produtivas práticas, expondo-os à vivência do trabalho e também às formas possíveis de geração de renda, como orientações relacionadas à formalização de atividades produtivas (abertura de empresas individuais, microempreendimentos, legislação, normas, direitos e deveres do mundo empresarial).

A construção de um PLANO DE TRABALHO INDIVIDUAL, que na mesma linha metodológica do Plano de Vida, tem o objetivo central de acompanhar o/a jovem na elaboração da sua estratégia de carreira, com uma reflexão orientada pela equipe técnica do CRJ Flexal.

No CRJ Flexal disponibilizamos um COWORKING, espaço integrados e de uso coletivo, para a realização dos trabalhos com instrumentos tecnológicos, e todo maquinário necessário (computadores, cotas de impressão, mesas, cadeiras, espaços de reunião, cotas de uso de telefone) para a realização de um trabalho em escritório. Para os/as jovens que possuem ideias inovadoras ou necessitam de aceleração para um novo negócio, o espaço de Coworking também é utilizado como infraestrutura base para a execução de atividades do Eixo Lab Poca.

Os equipamentos disponibilizados e o ambiente coletivo de trabalho criado se associam à orientação do/a jovem

empreendedor, com assessoria aceleradora para que ele encontre o modo mais eficiente e menos burocrático possível para a implantação do seu negócio. O PTrampo é parte do LabPoca e consiste na orientação profissional e apoio para novos negócios, aceleração de um negócio existente com foco na independência financeira das juventudes do território de Flexal incentivando a criação de novas soluções e o uso de tecnologias e ferramentas de acesso público que beneficiam os novos negócios. A premissa é que a ideia inovadora saia do papel, ganhe forma e gere renda para nossas Juventudes.

Nesse sentido, dando continuidade ao trabalho desenvolvido até o presente momento com a implementação de dois LabsPoca (Lab Salão Escola e Lab Studio), a proposta é continuar a desenvolver cursos e formações que viabilizem a potencialidade dos jovens produtores culturais, artistas, e donos dos seus próprios negócios a partir da escuta ativa das demandas apresentadas para que impulsionem e qualifiquem seus trabalhos gerando renda para o seu empreendimento.

Núcleo Articulação e Transversalidade: Objetivos, atividades oferecidas, metas e indicadores

Aqui os equipamentos sociais, públicos e privados, são convidados a cotidianamente tecer conosco possibilidades e oportunidades de melhorar a qualidade de vida e trabalho de jovens entre 15 à 24 anos. Através de um trabalho em rede com os demais órgãos municipais, estaduais além de outras Instituições que são cotidianamente mapeadas firmamos parcerias, adotamos novas estratégias de integração e de aproximações sucessivas. Nosso objetivo é a garantia da entrada da permanência, e acima de tudo, da participação efetiva, afetiva e qualitativa dos(as) jovens do território de Flexal.

No eixo Tamo Junto são formalizadas as parcerias mais estratégicas, principalmente aquelas em que o/a jovem atendido no CRJ possa ser encaminhado. O objetivo da parceria formalizada é estabelecer um laço institucional forte, para que o/a jovem encaminhado pelo CRJ possa ter um atendimento adequado à anamnese feita pela equipe que o atendeu no Centro gerando, principalmente, continuidade no atendimento. Temos como prerrogativa a atualização permanente dos parceiros mapeados assim como a busca estratégica por novas parcerias para o desenvolvimento de um trabalho em rede que contemple a integralidade dos jovens atendidos, seja através de parceiros a nível municipal, estadual, federal e/ou instituições privadas tais como, o Instituto de Atendimento Socioeducativo (IASSES), Secretaria de Estado da Educação (SEDU), Unidade de Saúde, Escolas municipais e estaduais no município, Instituto Federal do Espírito Santo (IFES), Universidade Federal do Espírito Santo (UFES), e, outras instituições.

Vale salientar que ao longo do trabalho desenvolvido pelo Instituto Raízes no CRJ Flexal estabelecemos diversas parcerias importantes para as juventudes do território, são elas: Prysmian e SENAC (na realização de um curso de qualificação em informática); SECTI e UFES (execução do projeto ASI - Ambientes Sociais de Inovação); IFES (elaboração de um caderno metodológico dos LABPoca); ALES - Assembleia Legislativa do Estado do Espírito Santo (apresentação cultural das juventudes e participação em eventos, tais como, a Jornada Antirracista); parcerias como proponentes de projetos aprovados pela SECULT (tais como, curso de panificação e atividades culturais como o Grupo de Estudos da Batalha do F); IASSES (atividades desenvolvidas ao longo dos anos nas unidades socioeducativas); e, outros .

Outro ponto no que tange às estratégias de parceria, articulação e mobilização são as ações constantes de mapeamento de lideranças jovens no território, assim como de coletivos, e parceiros locais da comunidade, como os comerciantes,

buscando fortalecer o vínculo com o território e o sentimento de pertencimento.

O que se estabelece na proposta do Instituto Raízes, portanto, é um ciclo de trabalho com inteligência estratégica de atendimento que atende às diretrizes gerais de funcionamento do CRJ, mas que também atrai as Juventudes.

Atividades Contínuas

Cada Jovem que acessa o CRJ trás consigo a sua trajetória, história de vida, anseios, angústias, medos e expectativas, por isso, o acolhimento inicial com a equipe multidisciplinar permanece sendo nossa prioridade, com escuta ativa e conversa dirigida vamos traçando o perfil desse Jovem e quais serviços acessam. As ações do CRJ são constantemente monitoradas e avaliadas. Cada ação é observada em seu objetivo, metodologia, expectativa de público atingido.

Cada atividade possui um tempo de dedicação e um envolvimento diferente, de acordo com a sua finalidade. Para as Atividades Culturais e Esportivas, Mostra de Profissões, Intercâmbio, Circuitos Formativos, Cursos Livres Profissionalizantes e Oficinas Permanentes de Arte, Cultura, Lazer e Esporte o/a jovem é assistido pelo CRJ pela sua PARTICIPAÇÃO. Ela pode ser pontual e rápida ou ter um conjunto mínimo de horas de dedicação, mas é pautada pela presença do/da jovem em atividades com finalidade específica. Para Acolhimento inicial, Atendimento Psicossocial, encaminhamentos para Instituições Sociais, Educacionais e de Promoção do Emprego, uso do Coworking, o/a jovem é assistido pelo CRJ de Flexal para ATENDIMENTO. Neste formato, o/a jovem precisa de uma intervenção especializada do grupo multidisciplinar e uma orientação assertiva de identificação da demanda e encaminhamento.

As demais atividades, que requerem mais horas dedicadas e um processo continuado – Curadoria de Cursos, Planejamento de Possibilidades de Vida, Plano Individual de Trabalho, PTrampo – constituem atividades de ACOMPANHAMENTO Neste formato, o/a jovem precisa de um atendimento especializado e o foco está no monitoramento do seu progresso. Com isso PARTICIPAÇÃO, ATENDIMENTO e ACOMPANHAMENTO, são as 3(três) formas do/da jovem ser assistido pelo CRJ.

3.7 - Resultados Esperados/Previstos

- Renovar parceria entre o Instituto Raízes e Secretaria Estadual de Direitos Humanos;
- Prevenir a violência sofrida e cometida por jovens de 15 a 24 anos residentes no território de Flexal;
- Melhorar a qualidade de vida das juventudes de Flexal;
- Promover o acesso à inclusão social e produtiva de jovens conforme preconiza o Estatuto da Juventude e o Estatuto da Criança e do Adolescente (considerando o corte etário de 15 à 18);
- Desenvolver serviços baseados nos princípios dos Direitos Humanos, de acordo com os núcleos previstos na metodologia do projeto;
- Desenvolver o Núcleo Socioafirmativo e de Acesso;
- Desenvolver o Núcleo Economia Criativa, Trabalho e Renda;
- Desenvolver o Núcleo Articulação e Transversalidade;
- Manter a atuação como espaço de referência e de encaminhamento para os demais serviços públicos e privados de atenção às juventudes.

NOTAS SOBRE VALORES PLANO DE TRABALHO

- A gestão do CRJ Flexal, mostrou-se extremamente desafiadora para a entidade, sendo necessário a todo o tempo de execução desta parceria reorganizar o fluxo de gastos, atender as expectativas da juventude local e dinamizar o serviço como espaço potente e de integração juvenil;
- No Plano há previsão de maior disponibilidade de recursos para transporte, considerando a limitação de transporte público no território e a perspectiva de realização do Programa Emprega Juv em parceria com o SENAC;
- Previsão salarial da equipe, contando com todos os regramentos da legislação trabalhista, previsão de aumentos decorrente da convenção sindical;
- Recursos para intercâmbios culturais nacional, regional, viabilizando o acesso a museus, cultura e arte;
- Aumento no recursos de alimentação, haja vista a demanda apresentada ao longo da execução desta parceria;
- Previsão de recursos para intervenções artísticas e para a mostra cultural, para subsidiar as atividades que fomentam e valorizam as juventudes atendidas no equipamento, com programações artísticas e culturais.

4 – DESCRIÇÃO DETALHADA DAS ATIVIDADES, COM METAS E INDICADORES.

Meta 1	Atividades	Resultados esperados	Indicador/Monitoramento	Meio de Verificação
1. Administrar o Centro de Referência da Juventude de Flexal Cariacica -ES, de acordo com as necessidades juvenis do território, fomentando a participação social e a gestão participativa dos jovens.	1.1 Formalização de prorrogação de contrato com a equipe de trabalho do CRJ de Flexal.	Prorrogação de contrato com a equipe de trabalho do CRJ de Flexal realizados.	100% da equipe contratada.	Folha de pagamento.
	1.2 Formação continuada da Equipe do CRJ de Flexal.	Formações com as equipes realizadas.	Formações periódicas com toda a equipe.	Lista de presença e relatório e fotos.
	1.3 Adequação periódica no espaço físico e nos equipamentos do CRJ de Flexal.	Espaço e equipamentos funcionando com qualidade.	Adequações realizadas.	Notas fiscais dos serviços e relatórios com foto.
	1.4 Aquisição dos materiais de consumo para o funcionamento do CRJ de Flexal.	Materiais de consumo comprados mensalmente.	Materiais sendo usados nos espaços e oficinas do CRJ de Flexal.	Notas fiscais.
	1.5 Contratação de serviços diversos e mão de obra especializada para adequação, conservação e funcionamento do espaço com renovação de contratos de serviço de vigilância, assessoria contábil, reprodução de material de comunicação, locomoção etc.	Manutenção das Instalações e dos serviços de infraestrutura e tecnologias necessárias realizadas mensalmente.	Serviços e itens instalados e pagos mensalmente.	Notas fiscais de pagamento dos serviços e manutenção da infraestrutura adequada e funcionando.
	1.6 Reestruturação das demandas das juventudes identificadas nas escutas.	Demanda das juventudes do território sistematizadas.	Relatório mensais ou relatórios periódicos de pesquisa e escuta das juventudes.	Agenda de atividades do CRJ Flexal.
	1.7 Elaboração e envio de relatórios, acompanhamento e prestação de contas para SEDH: Relatórios e prestação de contas Mensais; Relatórios e prestação de contas Semestrais; Relatório e prestação de contas Final.	Relatórios organizados e entregues no prazo.	Relatórios Mensais, semestrais e final entregues.	Relatórios de prestação de contas.
	1.8. Realização de avaliação	Processo de avaliação da metodologia	Avaliação periódica	Relatórios mensais.

	periódica da metodologia executada, propondo adequações quando necessário.	acontecendo de forma sistemática.	realizada.	
	1.9 Realização do monitoramento das metas pactuadas no Plano de Trabalho do CRJ.	Plano de trabalho do CRJ monitorado de forma sistemática.	Reuniões semestrais de monitoramento com a OSC	Adequação do plano de trabalho, quando necessário.
	1.10 Manter processo contínuo de articulação com as redes de serviço do território, município e Estado e atualização do mapeamento de atividades e serviços voltados para às juventudes.	Articulação com a rede organizada e acontecendo de forma contínua e mapeamento sempre atualizado.	Participação nas reuniões de rede e com atores sociais locais e do Estado e serviços mapeados.	Lista de presença, atas, fotos, documento do mapeamento ou outro documento gerado a partir da atividade.
	1.11 Publicação da agenda de atividades do CRJ.	Juventudes com acesso a agenda atualizada.	Agenda atualizada e publicada.	Redes sociais, mural do CRJ
Meta 2	Atividades	Resultados esperados	Indicador/Monitoramento	Meio de Verificação
2.Desenvolver o Núcleo Socioafirmativo e de Acesso, fortalecendo entre os(as) jovens a compreensão e acesso aos direitos humanos. Valorizando as especificidades das juventudes do território.	2.1 Funcionamento do núcleo Socioafirmativo e de Acesso com os Eixos Cola Aê e Fortalece Família.	Participação e atendimento mensal das juventudes nas diversas atividades do CRJ.	Número de participações e atendimentos mensais realizados.	Lista de presença e fotos.
	2.2 Identificação das demandas de cursos e oficinas de interesse dos coletivos e grupo de jovens do território.	Consulta permanente de identificação dos interesses das juventudes.	Consulta sendo realizada.	Relatório mensal, agenda de atividades do CRJ ou outro material produzido a partir da consulta.
	2.3 Instituir e estabelecer cronograma de reuniões do Grupo Gestor Local	Grupo Gestor Local estabelecido e reuniões realizadas.	Ata de posse.	Ata, lista de presença, relatório mensal e fotos.
	2.4 Manutenção do trabalho de acolhimento inicial dos(as) jovens no CRJ e direcioná- los para os serviços disponíveis no CRJ(Eixo Cola Aê)	Jovens acolhidos em suas demandas, sendo direcionados ao serviço de interesse.	Número de jovens acolhidos.	Ficha inicial de inscrição e relatório quantitativo mensal.
	2.5 Realização de busca ativa dos(as) jovens.	Busca ativa de jovens realizada no território.	Atividade realizada sempre que for necessário.	Relatório da equipe de articulação ou outro documento gerado a partir da

				atividade.
	2.6 Oferta de cursos, oficinas e formações de interesse dos coletivos e grupos de jovens do território, dentro e fora do CRJ.	Oficinas do Núcleo Socioafirmativo e Núcleo de Economia Criativa, Trabalho e Renda realizadas.	160 horas de oficinas oferecidas por mês.	Ficha de inscrição, lista de presença, contratação dos oficinairos, relatório e fotos.
	2.7 Realização de atividades e/ou eventos artísticos culturais (exibição de filmes, saraus, slams, vivências, entre outras) e esportivos mensais, visando a mobilização permanente dos jovens no território (Eixo Cola Aê).	Atividades de mobilização permanentes sendo realizadas no território.	Atividade bimestral com participação média de 20 jovens.	Lista de presença, fotos, relatório mensal.
	2.8 Promoção de visitas extra território, como vivências, atividades monitoradas, mostras, passeios, bem como intercâmbio com atividades promovidas nos demais CRJs e outras instituições que tenham temáticas afins com os grupos de interesses formados(Eixo Cola Aê).	Visitas extra território realizadas.	Até 9 (nove) visitas extra território realizadas com a participação média de 15 jovens por atividade.	Lista de presença, fotos, relatório mensal.
	2.9 Oferta do espaço do CRJ para a organização e o planejamento dos coletivos e grupos, reuniões, apresentações , entre outros (Eixo Cola Aê).	Salas e outros espaços sendo utilizados pelas juventudes.	Solicitação de utilização de espaços atendidos.	Agenda do CRJ, fotos, relatório de atividades.
	2.10 Realização de empréstimo de equipamentos (equipamento de som, microfones, computadores, entre outros) para programações organizadas pelos grupos de jovens no território, inseridos a atividade na agenda do CRJ(Eixo Cola Aê)	Equipamentos do CRJ sendo utilizados pelos jovens para atividades gerais.	Solicitação de empréstimo atendida.	Agenda do CRJ, termos de empréstimos, relatório de atividades.
	2.11 Planejamento e execução do Circuito Formativo em Direitos Humanos, definindo estratégias e conteúdo (Fortalece Família).	Documento de execução do circuito desenvolvido.	Documento de execução do circuito desenvolvido.	Documento disponível para a equipe, relatório mensal.
	2.12 Mobilização e inserção dos(as)	Circuito Formativo em Direitos Humanos	Circuito Formativo	Relatórios mensais,

	jovens no Circuito Formativo em Direitos Humanos realizando com eles rodas de conversas, debates e atividades diversas com temas socioafirmativos(Fortalece Família), dentro e fora do CRJ.	sendo executado no CRJ.	atendendo uma média de 40 jovens mensalmente.	lista de presença, fotos.
	2.13 Identificação,acompanhamento e realização de atendimentos individuais e coletivos sistemáticos, buscando contribuir com a identificação dos objetivos de vida e elaborar o Plano de Possibilidade de/para vida (PVida Fortalece Família).	Jovens identificados e selecionados para construção do PVida.	20 jovens com Projeto de Vida elaborado mensalmente.	Relatório mensal quantitativo.
	2.14 Realização de mostras culturais com resultado das oficinas e demais atividades desenvolvidas pelo CRJ no território (Fortalece Família)	Mostra de atividades realizadas periodicamente com a participação das juventudes e toda comunidade.	Mostra realizada e com a participação de no mínimo 50 jovens por evento.	Relatório mensal,fotos, lista de presença.
	2.15 Mobilização da comunidade para participar das ações do CRJ.	Ações de mobilização com o foco na comunidade.	Produto de mídia e ações desenvolvidas.	Fotos, postagens e relatórios.
	2.16Avaliação e disponibilização, a partir da demanda identificada de meio de transporte(passagem, meio de transporte particular e outros estaduais ou interestaduais)permitindo o deslocamento dos(as) jovens para participar das atividades internas do CRJ e externas .	Participação dos(as) jovens nas atividades do CRJ e/ou em atividades externas ao território asseguradas.	Passagens urbanas na grande vitória e intermunicipais ou valor equivalente investido em outro meio de transporte para participação em atividades conforme diretrizes definidas pela equipe gestora do CRJ	Lista de jovens atendidos, notas fiscais. Quando se tratar de passagem interestaduais ,comprovante de passagem, fotos e relatórios.
Meta 3	Atividades	Resultados esperados	Indicador/Monitoramento	Meio de Verificação
3. Desenvolver o Núcleo de Economia Criativa,Trabalho e Renda ampliando junto	3.1 Promoção de cursos, oficinas e formações relacionadas ao mercado formal de trabalho e a economia criativa, incluindo cursos profissionalizantes (Eixo Tô no	Realização de oficinas e/ou cursos relacionados ao mercado de trabalho formal e a economia criativa.	Jovens certificados em oficinas, workshops e cursos livres profissionalizantes pelo CRJ.	Lista de presença, fotos e jovens certificados.

às juventudes do território, perspectivas e oportunidades relacionadas à geração de renda, trabalho e emprego.	Topo) e LabPoca.			
	3.2 Acompanhamento e orientação individual dos trabalhos realizados no Lab Poca (Eixo LabPoca).	Participantes do LabPoca recebendo acompanhamento e orientação sobre as atividades de geração de renda realizadas no espaço.	Trabalhos desenvolvidos pelos jovens acompanhados pela equipe.	Relatório mensal e fotos.
	3.3 Mobilização e acompanhamento de jovens e que desejam participar do acompanhamento e elaboração do Plano de Possibilidades de Trabalho (PTrampo), orientando seu processo individual e /ou coletivo (Eixo Tô no Topo)	Acompanhamento individual e /ou coletivo de jovens para a construção do Plano de Possibilidades de Trabalho (PTrampo)	Jovens acompanhados mensalmente.	Lista de presença, relatório mensal e fotos.
	3.4 Viabilização da participação dos(as) jovens em mostras profissionais organizadas por instituições (Eixo Tô no Topo).	Jovens do território com participação assegurada em mostras de profissões organizadas por outras instituições.	Jovens participando das mostras quando for o caso.	Lista de presença e fotos.
	3.5 Contribuição para inserção no mercado de trabalho por meio de instituições de aprendizagem ou trabalho formal (Eixo Tô no Topo).	Ampliação das possibilidades de acesso ao mercado de trabalho para jovens que frequentam o CRJ.	Jovens encaminhados ao mercado de trabalho por meio de instituições de aprendizagem ou trabalho formal.	Relatórios mensais quantitativos.
	3.6 Divulgação de cursos técnicos e profissionalizantes ofertados por outras instituições de ensino, de acordo com a demanda das juventudes do território (Eixo Tô no Topo).	Garantir acesso à informação aos participantes do CRJ a possibilitando a participação em cursos técnicos e profissionalizantes ofertados por outras instituições, de acordo com a demanda.	Jovens encaminhados para cursos técnicos ou profissionalizantes ofertados por instituições de ensino quando for o caso.	Relatório mensal
	3.7 Incentivo, acompanhamento e suporte dos trabalhos do Núcleo de Economia Criativa, Trabalho e Renda.	Jovens acompanhados pela equipe do CRJ	Atividades do Núcleo de Economia Criativa, Trabalho e Renda desenvolvidos.	Fotos, relatório mensal e lista de presença.
	3.8 Disponibilização para os/as jovens e grupos de jovens o uso do espaço físico(salas), equipamentos disponíveis para empréstimo e utilização, disponibilização de impressão e ligação telefônica para os jovens do CRJ.	Jovens e grupos de jovens com acesso assegurado, incluindo a utilização de equipamentos, sala para reunião, utilização de impressão e chamada telefônica.	Atendimento pleno a jovens e grupo de jovens para utilização do espaço.	Relatório quantitativo mensal.

Meta 4	Atividades	Resultados esperados	Indicador/Monitoramento	Meio de Verificação
4.Desenvolver o Núcleo de Articulação Transversalidade, articulando as juventudes do território aos serviços e políticas públicas	4.1 Contribuição para a integração e articulação da rede de serviços públicos municipal, estadual e federal disponível no território Eixo Fica a Dica.	CRJ funcionando como agente de integração e construção de redes de atenção e promoção aos DH das Juventudes.	Participação nas reuniões de redes socioassistenciais locais, quando houver.	Relatórios mensais de atividades.
	4.2 Realização de processos permanentes de comunicação e mobilização para o envolvimento e pertencimento da comunidade.	Comunidade integrada e participando das atividades do CRJ.	Atividades de mobilização acontecendo de forma contínua.	Fotos, relatório mensal e agenda de atividades.
	4.3 Realização de reuniões de apresentação do CRJ e seus objetivos, com o intuito de firmar parcerias com instituições de natureza diversa.	Reuniões realizadas com instituições e parcerias firmadas quando for o caso..	Pelo menos 5(cinco) reuniões realizadas ao longo de 18 meses.	Lista de presença, relatório mensal e fotos.
	4.4 Construção de parcerias com instituições sociais, como movimentos sociais e redes colaborativas (Eixo Tamo Junto).	Parcerias com instituições firmadas, facilitando as possibilidades de geração de renda para os jovens.	Parcerias firmadas entre o CRJ e instituições sociais, como movimentos sociais e redes colaborativas (Eixo Tamo Junto).	Relatório mensal de atividades.
	4.5 Colaborações entre o CRJ e serviços públicos para um fluxo de encaminhamento, respondendo às demandas percebidas pela equipe do CRJ(Eixo Tamo Junto).	Parcerias com serviços públicos firmadas.	Parceria e colaborações firmadas entre o CRJ e serviços públicos.	Fotos e relatório mensal de atividades.
	4.7 Cooperação junto a SEDH e Grupo Gestor Estadual para fortalecer a implementação das parcerias firmadas a nível estadual.	Contribuição para a efetivação de articulações entre os serviços de âmbito estadual com foco nas juventudes do território.	Encaminhamentos realizados e parcerias firmadas.	Relatório mensal de atividades e fotos.
	4.8 Encaminhamento dos/as jovens acompanhados pelo Núcleo de Socioafirmativo e de Acesso e o Núcleo de Economia Criativa, Trabalho e Renda, conforme demanda individual e/ou coletiva,	Jovens acompanhados pelo CRJ encaminhados para outros serviços e equipamentos conforme demanda.	Demandas das juventudes identificadas e com encaminhamentos realizados.	Relatório mensal de quantitativo.

5 –

	para a rede pública e privada de serviço traçada a partir de uma relação dialógica, envolvendo serviços, instituições e articulações visando a atenção integral ao desenvolvimento (Eixo Tamo Junto).			
--	---	--	--	--

CRONOGRAMA FÍSICO DE EXECUÇÃO

Item	Meta/Atividade	Mês de execução																	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
1	Formalização de prorrogação de contrato com a equipe de trabalho do CRJ de Flexal.	█																	
2	Formação continuada da Equipe do CRJ de Flexal.			█			█			█			█			█			█
3	Adequação e adaptação periódica no espaço físico e nos equipamentos do CRJ de Flexal.	█																	
4	Aquisição dos materiais de consumo para o funcionamento do CRJ de Flexal.	█																	
5	Contratação de serviços diversos e mão de obra especializada para adequação, conservação e funcionamento do espaço com renovação de contratos de serviço de vigilância, assessoria contábil, reprodução de material de comunicação, locomoção etc.	█																	
6	Reestruturação das demandas das juventudes identificadas nas escutas.	█																	
7	Elaboração e envio de relatórios, acompanhamento e prestação de contas para SEDH	█																	
8	Realização de avaliação periódica da metodologia executada, propondo adequações quando necessário.				█						█								█
9	Realização do monitoramento das metas pactuadas no Plano de Trabalho do CRJ.				█						█								█

10	Manter processo contínuo de articulação com as redes de serviço do território, município e Estado e atualização do mapeamento de atividades e serviços voltados para às juventudes.																			
11	Publicação da agenda de atividades do CRJ.																			
12	Prestação de Contas Parcial nº. 01																			
13	Prestação de Contas Parcial nº. 02																			
14	Prestação de Contas Final																			
15	Funcionamento do núcleo Socioafirmativo e de Acesso com os Eixos Cola Aê e Fortalece Família.																			
16	Identificação das demandas de cursos e oficinas de interesse dos coletivos e grupos de jovens do território.																			
17	Manutenção do acolhimento inicial dos(as) jovens no CRJ e direcioná- los para os serviços disponíveis no CRJ (Eixo Cola Aê)																			
18	Realização de busca ativa continuada dos(as) jovens																			
19	Oferta de cursos e ou oficinas de interesse dos coletivos e grupos de jovens do território, dentro e fora do CRJ, articulando com os demais equipamentos do território.																			
20	Realização de atividades e/ou eventos artísticos culturais(exibição de filmes, saraus, slams, vivências, entre outras) e esportivos mensais, visando a mobilização permanente dos jovens no território(Eixo Cola Aê).																			
21	Promoção de visitas extra território, como vivências, atividades monitoradas, mostras, passeios,bem como intercâmbio com atividades promovidas nos demais CRJs e outras instituições que tenham temáticas afins com os grupos de interesses formados(Eixo Cola Aê).																			
22	Oferta do espaço do CRJ para a organização e o planejamento dos coletivos e grupos , reuniões, apresentações , entre outros(Eixo Cola Aê).																			

6 – PROPOSTA FINANCEIRA

6.1 – PLANO DE APLICAÇÃO DOS RECURSOS - CUSTOS DIRETOS

CUSTO DIRETO					Meses:		18
1 - Pessoal Geral (com base no salário líquido)	Fonte recurso	CRJ	Quant.	Valor Unitário	Valor Mensal	Valor Acumulado	
Coordenação geral	0143	Flexal	11	R\$ 4.700,00	R\$ 4.700,00	R\$ 51.700,00	
			7	R\$ 4.935,00	R\$ 4.935,00	R\$ 34.545,00	
Coordenação de articulação			11	R\$ 4.200,00	R\$ 4.200,00	R\$ 46.200,00	
			7	R\$ 4.410,00	R\$ 4.410,00	R\$ 30.870,00	
Articulador local 1			11	R\$ 2.300,00	R\$ 2.300,00	R\$ 25.300,00	
			7	R\$ 2.415,00	R\$ 2.415,00	R\$ 16.905,00	
Articulador local 2			11	R\$ 2.300,00	R\$ 2.300,00	R\$ 25.300,00	
			7	R\$ 2.415,00	R\$ 2.415,00	R\$ 16.905,00	
Articulador local 3			11	R\$ 2.300,00	R\$ 2.300,00	R\$ 25.300,00	
			7	R\$ 2.415,00	R\$ 2.415,00	R\$ 16.905,00	
Assistente social			11	R\$ 2.900,00	R\$ 2.900,00	R\$ 31.900,00	
			7	R\$ 3.045,00	R\$ 3.045,00	R\$ 21.315,00	
Psicólogo 1			11	R\$ 3.300,00	R\$ 3.300,00	R\$ 36.300,00	
			7	R\$ 3.465,00	R\$ 3.465,00	R\$ 24.255,00	
Psicólogo 2			11	R\$ 3.300,00	R\$ 3.300,00	R\$ 36.300,00	
			7	R\$ 3.465,00	R\$ 3.465,00	R\$ 24.255,00	
Educador Social 1			11	R\$ 2.400,00	R\$ 2.400,00	R\$ 26.400,00	
			7	R\$ 2.520,00	R\$ 2.520,00	R\$ 17.640,00	
Educador Social 2			11	R\$ 2.400,00	R\$ 2.400,00	R\$ 26.400,00	
			7	R\$ 2.520,00	R\$ 2.520,00	R\$ 17.640,00	
Educador Social 3			11	R\$ 2.400,00	R\$ 2.400,00	R\$ 26.400,00	
			7	R\$ 2.520,00	R\$ 2.520,00	R\$ 17.640,00	
Gerente Institucional			11	R\$ 4.941,00	R\$ 4.941,00	R\$ 54.351,00	
			7	R\$ 5.189,00	R\$ 5.189,00	R\$ 36.323,00	
Auxiliar Administrativo	11	R\$ 2.100,00	R\$ 2.100,00	R\$ 23.100,00			
	7	R\$ 2.205,00	R\$ 2.205,00	R\$ 15.435,00			
Assistente Institucional	11	R\$ 2.100,00	R\$ 2.100,00	R\$ 23.100,00			
	7	R\$ 2.205,00	R\$ 2.205,00	R\$ 15.435,00			
Coordenação Administrativa e financeira	11	R\$ 4.700,00	R\$ 4.700,00	R\$ 51.700,00			
	7	R\$ 4.935,00	R\$ 4.935,00	R\$ 34.545,00			
Auxiliar de Serviços Gerais	11	R\$ 1.726,00	R\$ 1.726,00	R\$ 18.986,00			
	7	R\$ 1.813,00	R\$ 1.813,00	R\$ 12.691,00			
Quinquênio			18	R\$ 998,63	R\$ 998,63	R\$ 17.975,35	
Subtotal						R\$ 907.761,74	

2 - Encargos Trabalhistas	Fonte recurso	CRJ	Quant.	Valor Unitário	Mensal	Valor Acumulado
FGTS	0143	Flexal	18	R\$ 4.730,27	R\$ 4.730,27	R\$ 85.144,83
Empregado 20% / terceiros / PIS - INSS			18	R\$ 16.260,30	R\$ 16.260,30	R\$ 292,685,37
Subtotal						R\$ 377.830,20

3 - Encargos Benefícios	Fonte recurso	CRJ	Quant.	Valor Unitário	Mensal	Valor Acumulado
Férias + 1/3 férias	0143	Flexal	18	R\$ 5.785,78	R\$ 5.785,78	R\$ 104.143,97
13º salário			18	R\$ 3.559,57	R\$ 3.559,57	R\$ 64.072,34
Benefício social			18	R\$ 362,71	R\$ 362,71	R\$ 6.528,80
benefício social convencionado			1	R\$ 7.000,00	R\$ 7.000,00	R\$ 7.000,00
Subtotal						R\$ 181.745,11

4 - Encargos rescisão	Fonte recurso	CRJ	Quant.	Valor Unitário	Mensal	Valor Acumulado
Encargos rescisão	0143	Flexal	18	R\$ 1.892,10	R\$ 1.892,10	R\$ 34.057,93
Subtotal						R\$ 34.057,93

5 - Benefícios - pessoal	Fonte recurso	CRJ	Quant.	Valor Unitário	Valor Mensal	Valor Acumulado
Vale alimentação	0143	Flexal	16	R\$ 500,00	R\$ 8.000,00	R\$ 144.000,00
Vale transporte			16	R\$ 215,60	R\$ 3.449,60	R\$ 62.092,80
Subtotal						R\$ 206.092,80

6 - Material de Consumo	Fonte recurso	CRJ	Quant.	Valor Unitário	Valor Mensal	Valor Acumulado
Material de limpeza, utensílios de cozinha e EPI's	0143	Flexal	18	R\$ 1.700,00	R\$ 1.700,00	R\$ 30.600,00
Material Pedagógico, expediente e oficinas			18	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ 54.000,00
Alimentação			18	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00	R\$ 180.000,00
Subtotal						R\$ 264.600,00

7 - Serviços de Terceiros	Fonte recurso	CRJ	Quant.	Valor Unitário	Valor Mensal	Valor Acumulado
Pessoa jurídica (Anexo I)	0143	Flexal	18	R\$ 26.538,88	R\$ 26.538,88	R\$ 477.699,76
Subtotal						R\$ 477.699,76

8 - Despesas Fixas	Fonte recurso	CRJ	Quant.	Valor Unitário	Valor Mensal	Valor Acumulado
CESAN - Água	0143	Flexal	18	R\$ 250,00	R\$ 250,00	R\$ 4.500,00
EDP - Energia			18	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 18.000,00
Serviço de telefone e internet Banda Larga			18	R\$ 222,22	R\$ 222,22	R\$ 4.000,00
Aluguel da sede do CRJ			18	R\$ 2.600,00	R\$ 2.600,00	R\$ 46.800,00

Botija de gás			3	R\$ 100,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00
Subtotal						R\$ 73.600,00

9 - Benefício - jovens	Fonte recurso	CRJ	Quant	Valor Unitário	Valor Mensal	Valor Acumulado
Passagem intermunicipal	0143	Flexal	18	R\$ 1.200,00	R\$ 1.200,00	R\$ 21.600,00
Passagem interestadual			1	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
Subtotal						R\$ 23.600,00

10 - Permanentes	Fonte recurso	CRJ	Quant	Valor Unitário	Valor Mensal	Valor Acumulado
Bens Permanentes (Anexo II)	0143	Flexal	1	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
Subtotal						R\$ 50.000,00

11 - Adicionais	Fonte recurso	CRJ	Quant.	Valor Unitário	Mensal	Valor Acumulado
IPTU do Imóvel sede do CRJ	0143	Flexal	1	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
Subtotal						R\$ 2.000,00

VALOR TOTAL DO PLANO	R\$ 2.598.987,54
SALDO REMANESCENTE	170.934,39
VALOR DE RENDIMENTOS	R\$ 20.185,61
SALDO A SER REPASSADO	R\$ 2.407.867,55

ANEXO I				
SERVIÇOS DE TERCEIRO – PESSOA JURÍDICA				
Nº	Especificação	Qtd	Valor Unitário	Valor Total
1	Aluguel de ônibus/van/aplicativo/frete	18	R\$ 2.500,00	R\$ 45.000,00
2	Auxílio de ingressos (cinemas, festas, museus e espaços culturais)	18	R\$ 500,00	R\$ 9.000,00
3	Contratação de oficinairos	18	R\$ 6.500,00	R\$ 117.000,00
4	Diária (deslocamento + hospedagem + alimentação) para intercâmbios culturais com os jovens atendidos e equipe do CRJ	2	R\$ 12.500,00	R\$ 25.000,00
5	Intervenções artísticas-culturais/Mostra Cultural anual	1	R\$ 20.000,00	R\$ 20.000,00
6	Locação de impressoras	18	R\$ 500,00	R\$ 9.000,00
7	Seguro patrimonial	1	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00
8	Serviço de confecção de camisas	1	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00
9	Serviço de gráfica	1	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00
10	Serviço de instalação e manutenção de equipamentos de TI	18	R\$ 500,00	R\$ 9.000,00
11	Serviço de prevenção contra incêndio	1	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00
12	Serviço de reparo, manutenção e instalação do CRJ	18	R\$ 5.500,00	R\$ 99.000,00
13	Serviço médico ocupacional – ASO, PGR, PCMSO, LTCAT	1	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
14	Serviços de contabilidade (Folha de pagamento, assessoria contábil, assessoria de pessoal, assessoria fiscal e prestação de contas)	18	R\$ 2.300,00	R\$ 41.400,00
15	Sistema de videomonitoramento e alarme do espaço do CRJ	18	R\$ 961,10	R\$ 17.299,80
16	Saúde e bem estar	18	R\$ 2.222,22	R\$ 39.999,96
TOTAL				R\$ 477.699,76

ANEXO II				
BENS PERMANENTES				
Nº	Especificação	Qtd	Valor Unitário	Valor Total
1	Mobiliários (cadeiras, mesas, estantes, poltronas, etc.) e equipamentos audiovisual, informática, de som e multimídia (microfones, caixa de som, cabos, etc.) e eletrodomésticos	1	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
TOTAL				R\$ 50.000,00

7 – CRONOGRAMA DESEMBOLSO CONCEDENTE

Mês de Repasse	Repasse (%)	Valor a ser repassado (R\$)
1º Mês	20%	R\$ 481.573,51
3º Mês	20%	R\$ 481.573,51
5º Mês	20%	R\$ 481.573,51
7º Mês	20%	R\$ 481.573,51
9º Mês	20%	R\$ 481.573,51
Total		R\$ 2.407.867,55

8- DOS PRAZOS

8.1 - DA EXECUÇÃO DA PARCERIA: 18 meses

8.2 DA COMPROVAÇÃO DO CUMPRIMENTO DO OBJETO E PRESTAÇÃO DE CONTAS

	Período de Apuração da Prestação de Contas	Prazo Final para Apresentação da Prestação de Contas
Prestação de Contas Parcial nº. 01	1º semestre	Até 60 dias após o último dia do 6º mês (primeiro semestre).
Prestação de Contas Parcial nº. 02	2º semestre	Até 60 dias após o último dia do 12º mês (Segundo semestre)
Prestação de Contas Final	Todo período de vigência.	Até 90 dias após o último dia de vigência da parceria

9 - RESPONSÁVEL TÉCNICO PELA PARCERIA

Pessoa responsável pela parceria dentro da organização: Victor Bastos Faria	
DDD/Telefone:	Celular:(27) 99924-1263
E-mail: victor@institutoraizes.org	
RG/Órgão Expedidor 3.018.045-ES	CPF: 134.405.797-78

Cargo: **Presidente Instituto Raízes**

09/01/2024 - 09/01/2028

10 DECLARAÇÃO DA OSC

Na qualidade de representante legal do Proponente, declaro, para fins de prova junto a Secretaria de Estado de Direitos Humanos, e sob as penas da lei, que inexistente qualquer débito em mora ou situação de inadimplência com o Tesouro Estadual ou qualquer Órgão ou Entidade da Administração Pública Federal ou Municipal, que impeça a transferência de recursos oriundos de dotações consignadas no orçamento do Estado, na forma deste Plano de Trabalho.

Vitória/ES, 12 de março de 2025



Victor Bastos Faria

11 - APROVAÇÃO PELA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA ESTADUAL

Vitória/ES, de de 202x	
(Nara Borgo Cypriano Machado)	
secretária de Estado de Direitos Humanos	S
governador do Estado do Espírito Santo	G

Documento original assinado eletronicamente, conforme MP 2200-2/2001, art. 10, § 2º, por:

NARA BORG CYPRIANO MACHADO
SECRETARIO DE ESTADO
SEDH - SEDH - GOVES
assinado em 08/04/2025 14:43:54 -03:00

VICTOR BASTOS FARIA
CIDADÃO
assinado em 08/04/2025 13:06:56 -03:00



INFORMAÇÕES DO DOCUMENTO

Documento capturado em 08/04/2025 14:43:55 (HORÁRIO DE BRASÍLIA - UTC-3)
por ALESSANDRO DOS SANTOS (COORDENADOR GERAL - BID - SEDH - SEDH - SEDH - GOVES)
Valor Legal: ORIGINAL | Natureza: DOCUMENTO NATO-DIGITAL

A disponibilidade do documento pode ser conferida pelo link: <https://e-docs.es.gov.br/d/2025-XLHS5H>